

Beleidsplan - verkorte versie

Inleiding

In januari 2016 heeft de Algemene Ledenvergadering van de Nederlandse Klokkenspel Vereniging (NKV) een nieuw beleidsplan vast gesteld.

Doel van de NKV

NKV stelt zich ten doel het rijke cultuurofgoed te beschermen en te bewaren door de belangstelling voor beiaarden, beiaardmuziek in stand te houden en te vergroten. Het gaat daarbij om het cultuurofgoed zoals bedoeld in het Unesco verdrag rondom het culturele en immateriële erfgoed. Cruciaal voor het behouden van het culturele erfgoed is het ontwikkelen en behouden van voldoende draagvlak bij het publiek.

Identiteit

De NKV ziet zichzelf vooral als een schakel tussen organisaties en in die rol als vertegenwoordiger van de sector. Maar daarbij is de NKV geen partij met eigen belangen. Het ontwikkelen en onderhouden van netwerken is een belangrijke competentie van de vereniging. De NKV wil worden gezien als een organisatie die:

- behulpzaam, betrouwbaar en onafhankelijk is;
- professioneel de belangen van de sector behartigt;
- deskundigheid uitstraalt;
- een goed draagvlak in de maatschappij bevordert;
- zichtbaar en herkenbaar is.

Functies van de NKV

De NKV wil de volgende functies vervullen:

- schakelfunctie (het verbinden van partijen);
- kenniscentrum o.a. verwijs- en adviesfunctie;
- netwerken, onderhouden en ontwikkelen;
- bewaken van het cultureel en immaterieel erfgoed;
- publieksactiviteiten;
- communicatie, intern, extern, PR;
- uitgever;
- representatie en belangenbehartiger;
- educatie;
- leden- en vrijwilligerswerving en behoud.

Ambitie

De NKV is een organisatie in transitie. Van een organisatie die voornamelijk de belangen van de beiaardiers vertegenwoordigde gaat de NKV naar pregnantere behartiging van de belangen van het culturele erfgoed. Een belangrijk onderdeel van de werkzaamheden van de NKV zal de invulling van het erfgoedzorgplan zijn. De beiaardiers zijn overigens een integrerend onderdeel van het erfgoed.

De nieuwe taak van de NKV is breder, dan in het verleden, en houdt in dat er op een andere manier wordt omgegaan met het speelveld en alle belangen daarbinnen. Focus op onafhankelijkheid en maatschappelijk draagvlak is daarbij cruciaal. Om dit te bereiken zal het ledenaantal van de NKV substantieel moeten groeien. Gedacht moet worden aan ledengroei tot 5000 leden in 2020. De focus op het behartigen van het belang van het erfgoed betekent een andere manier van opereren en een aangepaste organisatie.

Organisatie

Om alle genoemde functies uit te voeren zal de organisatie worden aangepast. De verschillende functies worden geclusterd. De clusters worden aangestuurd door een coördinator, die leden /vrijwilligers kan betrekken bij een project. Elke coördinator heeft regelmatig overleg met een bestuurslid.

Het bestuur staat op afstand, maar is wel actief bezig met verankering in het veld(netwerken) en het bewaken van de strategische doelen. Collectief bewaakt het bestuur het algemeen belang. Daarnaast wordt van de bestuurders verwacht dat ze initiatief nemen, vraaggericht opereren, flexibel inspelen op nieuwe ontwikkelingen. De relatie met financiers, partners, leden en achterban is sterk veranderd in de afgelopen jaren.

Vrijwilligersbeleid

De opstellers van dit beleidsplan doen de aanbeveling om een landelijk bureau in te richten onder leiding van een betaalde manager. Tot op heden wordt al het werk binnen de NKV verricht door vrijwilligers. Er zal een vrijwilligersbeleid ontwikkeld moeten worden dat gericht is op binden, boeien en behouden van vrijwilligers. Het onderhouden van een grote pool van vrijwilligers is van cruciaal belang voor het functioneren van de NKV.

Financiën

De opstellers van het beleidsplan zijn van mening dat het jaarlijkse budget van 18.000 E onvoldoende is om de ambities van dit plan uit te voeren. Om alle activiteiten, bureau, publieksgerichte activiteiten en PR te financieren is een jaarlijks budget van ca 100.000 E rond 2020 nodig. Het benodigde budget voor de uitvoering van alle functies en ambities zal gegenereerd moeten worden uit: contributies, donaties, externe fondsen.

Planning

Dit beleidsplan is een plan op hoofdlijnen dat specifieke keuzes maakt voor de toekomst. Het bestuur zal de ambities van de NKV vertalen in een meerjarenplan en jaarplannen. Een belangrijke prioriteit is het ontwikkelen van een plan gericht op publieksacties omdat daarmee wordt aangetoond dat het werven van nieuwe leden realistisch is, maar ook zeker omdat het vergroten van het draagvlak nodig is voor de verlenging van de erkenning door het KIEN (Kenniscentrum Immaterieel Erfgoed Nederland) van de NKV als drager van de beiaardcultuur. Het 100 jarig bestaan in 2018 biedt een mooie kans om de NKV in de nieuwe rol te profileren.